



FÜHRUNGSTRAINING · WÜRZBURG & INHOUSE



MILITARY LEADERSHIP

Führen unter Druck.

Für effiziente Zusammenarbeit im
Managementteam.



EIN ANGEBOT DER PAPERWINGS CONSULTING GMBH



FÜR WEN

Wie entscheidet Ihr Führungsteam, wenn die Lage unklar ist und die Zeit knapp?

Im Alltag lässt sich vieles vertagen. In der Krise nicht. Dann zeigt sich, ob ein Führungsteam eine gemeinsame Sprache hat, oder ob jeder seine eigene Lage im Kopf trägt.

Dieses Training richtet sich an Geschäftsführungen, Vorstände und Bereichsleitungen, die im Ernstfall gemeinsam entscheiden müssen.

WAS SIE ÜBEN

- eine Lage gemeinsam erfassen, statt Meinungen zu sammeln
- Aufträge so formulieren, dass die Absicht dahinter klar ist
- Entscheidungen nach unten geben, ohne den Überblick zu verlieren
- unter Zeitdruck handlungsfähig bleiben, auch mit Lücken im Bild

WAS ES NICHT IST

Kein Drill und kein Rollenspiel in Tarnfleck. Sie brauchen keine militärischen Vorkenntnisse.

ZWEI TAGE AM MODELL



TAG 1 - LAGE & AUFTRAG

Das ABF-Schema: Ansprechen, Beurteilen, Folgern. Wie ein Führungsteam eine unklare Lage schnell gemeinsam erfasst und daraus einen klaren Auftrag macht.

TAG 2 - UMSETZUNG

Vormittags der Befehl nach LADEF, nachmittags der Transfer: Was davon trägt in Ihrem Unternehmen, und was lassen Sie weg?



L
Lage



A
Auftrag



D
Durchführung



E
Unterstützung



F
Führung &
Verbindung

2

TAGE

6-12

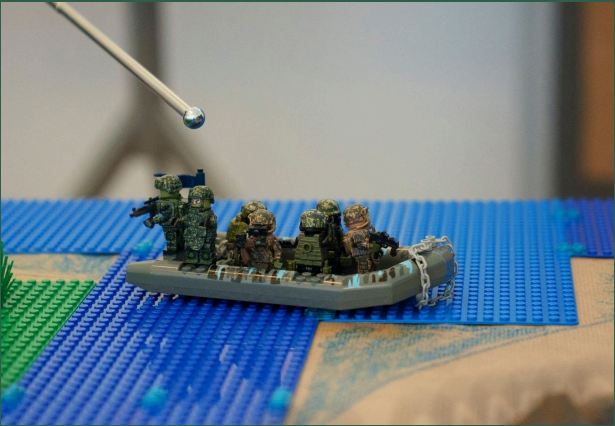
TEILNEHMENDE

1

PLANSPIEL

DIE LAGE RAVINA

Das Planspiel beginnt mit einer Eilmeldung: Im Küstenstaat Ravina hat eine bewaffnete Gruppe die Kommunikations- und Verkehrsleitstelle besetzt. Ab hier übernehmen Sie. Lage erfassen, beurteilen, Auftrag erteilen.



WARUM EIN MILITÄRISCHES VERFAHREN?

Die Bundeswehr hat Führen unter Unsicherheit über Jahrzehnte in klare Verfahren gegossen. Wir übernehmen davon, was im Unternehmen trägt. Den Rest lassen wir beim Militär.

Gearbeitet wird an einem großen Geländemodell aus Klemmbausteinen. Das klingt nach Spiel und ist es auch, bis die erste Entscheidung unter Zeitdruck fällt.

Fiktives Übungsszenario. Ravina sowie alle Personen und Ereignisse sind erfunden.

ERNST IN DER SACHE, LOCKER IM UMGANG



Danny Herzog-Braune (links) und Thomas Tetzlaff bauen die Lage auf.

DANNY HERZOG-BRAUNE

Hauptmann d. R. · Geschäftsführer Paperwings Consulting

Entwickler des Konzepts. Im 16. Deutschen Einsatzkontingent in Afghanistan Kompanieeinsatzoffizier und stellvertretender Kompaniechef, mit Führungsverantwortung für bis zu 300 Soldatinnen und Soldaten. Dozent für das Zentrum Innere Führung. Leiter der Media-Operation-Teams auf der Münchner Sicherheitskonferenz. Als Jugendoffizier Referent für Sicherheitspolitik.

THOMAS TETZLAFF

Oberstleutnant · Lehrstabsoffizier

Mehr als 20 Jahre Führungserfahrung in der Bundeswehr. Experte für militärische Führungsprozesse und Entscheidungen unter Druck.



OFFENES SEMINAR

TERMINE IN WÜRZBURG

21./22.

November 2026
Samstag und Sonntag

12./13.

Dezember 2026
Samstag und Sonntag

Bewusst am Wochenende: Im Unternehmen fehlt kein Arbeitstag.

ORT

Industriestraße 11
97076 Würzburg

GRUPPE

6-12 Teilnehmende
einzeln oder als Team buchbar

PREIS

1.690 € pro Person
zzgl. USt.

INHOUSE FÜR IHR TEAM

Das Training gibt es auch exklusiv für Ihr Führungsteam. Ort und Termin stimmen wir mit Ihnen ab. Ab sechs Personen ist das meist günstiger als einzelne Plätze.



PLATZ ODER INHOUSE ANFRAGEN

military-leadership.de
info@paperwings-consulting.de
+49 177 824 1745