FÜHRUNGSTRAINING · WÜRZBURG & INHOUSE

MILITARY LEADERSHIP

Führen unter Druck.
Klar führen, wenn es darauf ankommt.
Zwei Tage am Geländemodell für
Führungsteams.

FÜR WEN

Wie entscheidet dein Führungsteam, wenn die Lage unklar ist und die Zeit knapp?

Im Alltag lässt sich vieles vertagen. In der Krise nicht. Dann zeigt sich, ob ein Führungsteam ein gemeinsames Verfahren hat, oder ob jeder seine eigene Lage im Kopf trägt.

Dieses Training richtet sich an Geschäftsführungen und Führungsteams aus dem Mittelstand, die im Ernstfall gemeinsam entscheiden müssen. Typische Anlässe: Fachkräfte rücken in Führung auf, Wachstum, Nachfolge, ein Team, das nebeneinander statt miteinander arbeitet.

WAS DU AM MONTAG DANACH HAST

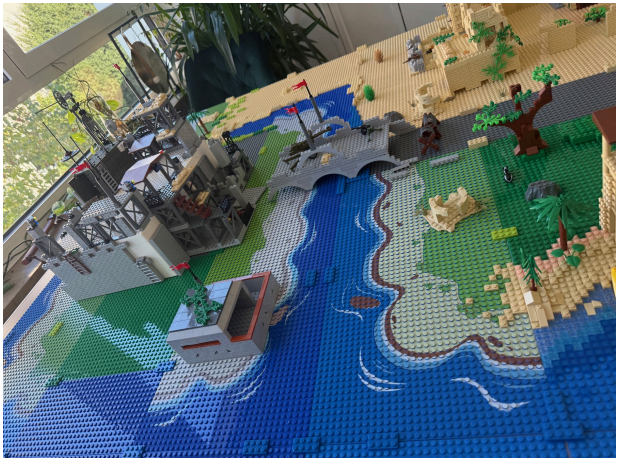
- Ein gemeinsames Schema, um eine unübersichtliche Lage in Minuten zu ordnen (ABF)
- Aufträge, die Absicht und Ziel klar machen, damit deine Leute den Weg selbst entscheiden (LADEF)
- Übergebene Verantwortung statt Rückdelegation
- Handlungsfähigkeit unter Zeitdruck, auch mit Lücken im Bild

WIE WIR ARBEITEN

Geübt, nicht gepredigt: Jede Führungskraft führt im Planspiel selbst, mehrfach und unter Zeitdruck. Keine Uniform, kein Kasernenton. Militärische Vorkenntnisse brauchst du nicht.

DAS FORMAT

ZWEI TAGE AM MODELL



TAG 1 · LAGE & AUFTRAG

Das ABF-Schema: Ansprechen, Beurteilen, Folgern. Wie ein Führungsteam eine unklare Lage schnell gemeinsam erfasst und daraus einen klaren Auftrag macht.

TAG 2 · BEFEHL, UMSETZUNG, TRANSFER

Vormittags der Auftrag nach LADEF, jede Führungskraft führt ihn im Planspiel selbst aus. Nachmittags der Transfer: deine eigenen Führungssituationen aus dem Betrieb, durchgespielt mit ABF und LADEF.

L Lage

A Auftrag

D Durchführung

E Einsatzunterstützung

F Führungsunterstützung

2	4–12	1
TAGE	TEILNEHMENDE	PLANSPIEL

Transfertag nach 8–12 Wochen als Option: Was hat sich im Betrieb verändert, wo hakt es noch?

DER EINSTIEG

DIE LAGE RAVINA

Das Planspiel beginnt mit einer Eilmeldung: Im Küstenstaat Ravina hat eine bewaffnete Gruppe die Kommunikations- und Verkehrsleitstelle besetzt. Ab hier übernimmst du. Lage erfassen, beurteilen, Auftrag erteilen.

WARUM EIN MILITÄRISCHES VERFAHREN?

Die Bundeswehr hat Führen unter Unsicherheit über Jahrzehnte in klare Verfahren gegossen: Führen mit Auftrag statt Mikromanagement. Wir übernehmen davon, was im Unternehmen trägt. Den Rest lassen wir beim Militär.

Gearbeitet wird an einem großen Geländemodell aus Klemmbausteinen. Das klingt nach Spiel und ist es auch, bis die erste Entscheidung unter Zeitdruck fällt.

Fiktives Übungsszenario. Ravina sowie alle Personen und Ereignisse sind erfunden.

DIE TRAINER

ERNST IN DER SACHE, LOCKER IM UMGANG

Danny Herzog-Braune im Workshop: erst die Lage, dann der Auftrag.

DANNY HERZOG-BRAUNE

Hauptmann d. R. · Geschäftsführer Paperwings Consulting · leitet jedes Seminar

Entwickler des Konzepts. Kennt Führung von beiden Seiten: ehemals Geschäftsbereichsleiter eines Medizintechnikunternehmens, heute Geschäftsführer der Managementberatung Paperwings Consulting GmbH. Führungstrainer, zertifizierter systemischer Coach, Herausgeber zweier Haufe-Fachbücher, Host des Paperwings Podcast. Diplom-Staatswissenschaftler, MBA.

Offizier der Pioniertruppe. Im 16. Deutschen Einsatzkontingent in Afghanistan Kompanieeinsatzoffizier und stellvertretender Kompaniechef mit Führungsverantwortung für bis zu 300 Soldatinnen und Soldaten. Dozent für das Zentrum Innere Führung.

THOMAS TETZLAFF

Oberstleutnant · Lehrstabsoffizier

Über 25 Jahre Führungserfahrung in der Bundeswehr. Experte für militärische Führungsprozesse und Entscheidungen unter Druck. Verstärkt das Trainerteam bei ausgewählten Terminen.

FÜR EUER FÜHRUNGSTEAM

TEAMSEMINAR

ORT	Würzburg oder bei euch vor Ort
DAUER	2 Tage, Termin nach Absprache
GRUPPE	4–12 Führungskräfte eures Unternehmens, unter sich und mit euren eigenen Fällen
PREIS	6.500 € Grundpreis + 450 € je Person, zzgl. USt. (bei 6 Personen 9.200 €), Verpflegung in Würzburg inklusive, bei euch vor Ort zzgl. Anfahrt und Transport. Angebot binnen 48 Stunden nach einem Erstgespräch

OFFENES SEMINAR

TERMINE IN WÜRZBURG

Mehrmals im Jahr an einem Wochenende, Samstag und Sonntag. So fehlt im Unternehmen kein Arbeitstag. Aktuelle Termine und freie Plätze findest du auf **military-leadership.de**

DAUER	2 Tage, 6–12 Teilnehmende
ORT	Industriestraße 11, 97076 Würzburg
PREIS	1.690 € pro Person zzgl. USt., Mittagessen und Getränke inklusive

ERSTGESPRÄCH ODER PLATZ ANFRAGEN

military-leadership.de
info@paperwings-consulting.de
+49 177 824 1745

Ein Angebot der Paperwings Consulting GmbH

ML MILITARY LEADERSHIP · Personal & Business COACHING · FINDE DEINE INNERE MITTE

Sitz: Äußerer Tränkeweg 5 · 97074 Würzburg · AG Würzburg HRB 15249 · Stand: 11/2026